



Партнёрство в действии: достижение результатов через развитие Центра экспертизы Форсайт в АО «Гринатом»

Дружинина Наталья Владимировна

Директор центра компетенций систем автоматизации предприятий

АО «Гринатом» / Foresight Day 2024

23.04.2024

Гринатом – ключевой ИТ-интегратор Госкорпорации «Росатом»



19

собственных
продуктов

Внесенных
в реестр
отечественного ПО

15

лет экспертизы

Высокое качество
сервиса, международный
уровень проектов

500+

клиентов

Атомная отрасль, крупнейшие
предприятия России, органы
государственной власти

8500+

сотрудников

Рост численности персонала
+1000 человек в год



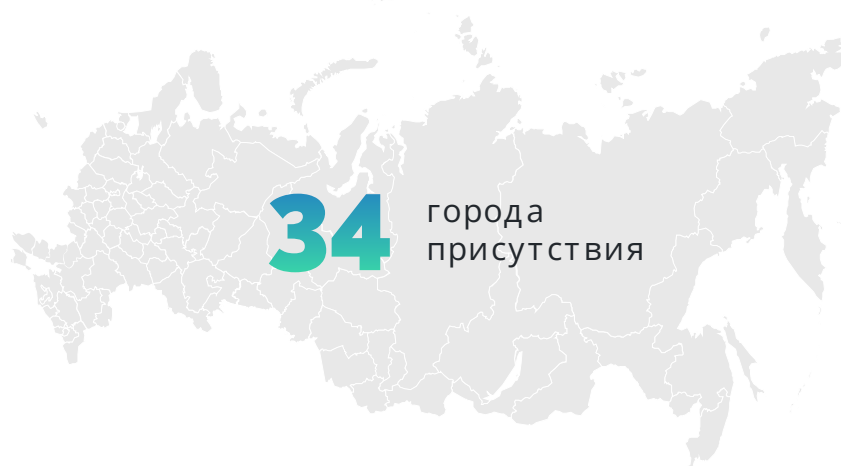
Бухгалтерский
и налоговый учет



Управление
персоналом



Информационные
технологии



Вызовы в ИТ



Технологический суверенитет

Интеграция и развитие отечественных решений, создание собственных, уникальных продуктов



Устойчивость инфраструктуры

Обеспечение непрерывности сервисов, приоритет – объекты критической инфраструктуры



Технологии будущего

Внедрение в корпоративные и производственные процессы



Профессиональные кадры

Усиление кадрового потенциала в критически важных областях

Центр экспертизы Форсайт



Стратегическая задача отрасли:
ФЛАГМАН ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА



Внедрение технологий будущего



Независимость отрасли от зарубежных вендоров



Единое интегрированное пространство всей отрасли



Стабильно работающие системы на отечественном ПО

Цели и задачи:

1. Развитие экспертизы на новом технологическом стеке
2. Централизованная поддержка и развитие систем на базе Форсайт/Аренадата
3. Реализация проектов собственными силами
4. Осуществление архитектурного контроля выполняемых работ
5. Разработка и поддержание единого унифицированного подхода к ведению разработок

форсайт.

 **ARENADATA**

Команда Центра экспертизы Форсайт



Планируем увеличить команду в 2 раза



Кадровые вызовы

- Узкий рынок профильных специалистов
- Нехватка специалистов с практическим опытом
- Высокий уровень зарплат
- Старт проектов импортозамещения у крупных игроков рынка, повышение конкуренции за персонал



Источники формирования

- Переобучение сотрудников (80% прошли переобучение)
- Стажерские программы
- Поиск и подбор на рынке специалистов с опытом
- Привлечение субподрядчиков

Проекты на платформе Форсайт



Поддержка и развитие

- Система бюджетирования АО «Концерн Росэнергоатом»
- Система инвестиционного планирования АО «Концерн Росэнергоатом»



Реализованные прототипы

- Система сводной отчетности АО «Концерн Росэнергоатом» 2.0
- Витрина данных налогового мониторинга 2.0



Проекты

- Создание импортонезависимой информационно-аналитической системы «Корпоративное хранилище данных 2.0» (ИАС КХД 2.0)
- Прогнозирование стоимости сооружения АЭС АО «Концерн Росэнергоатом»
- День информирования 2.0

Дорожная карта ИАС КХД 2.0



1 очередь

2023 – 2024

1. Блок данных ЕОСДО
2. Блок управления качеством
3. Блок данных налогового планирования
4. Блок отчетности Цифровой подбор

2 очередь

2023 – 2026

1. Блок отчетности по импортозамещению в ИТ
2. Блок данных Отраслевая финансовая отчетность
3. Блок данных Департамента кадровой политики
4. Блок данных Закупочная деятельность
5. Блок данных ДНТП

3 планируемая очередь

2025 – 2026

1. Блок данных Генеральная инспекция
2. Блок данных Международная деятельность
3. Блок данных АСУИА
4. Блок данных Новые и международные бизнесы
5. Блок данных ЕОС Договор
6. Блок данных ИСУ МТО

85+

отчетов

7 000+

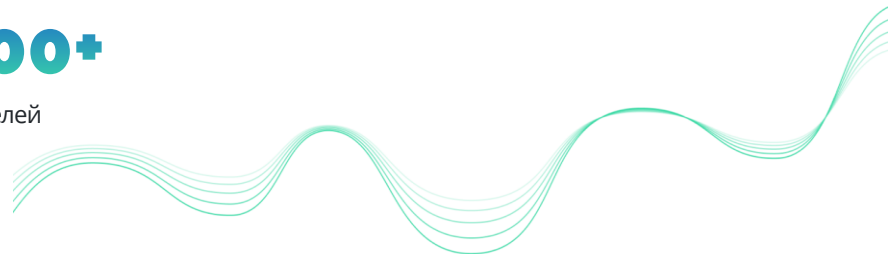
пользователей

75+

отчетов

2 300+

пользователей



Планы развития аналитических систем



Планы и перспективы Центра экспертизы Форсайт



Центр экспертизы Форсайт
в атомной отрасли
и на внешнем рынке

- Расширение стека технологий
- Создание новых решений и продуктов
- Качественная реализация проектов
- Удовлетворение потребностей отрасли и внешнего рынка
- Обучение и развитие компетенций сотрудников

Информационная
система Цифровой
аудитор

Создание
системы сводной
отчетности 2.0

Витрина данных
налогового
мониторинга 2.0

Искусственный
интеллект

Цифровой
помощник

Облачные
решения

Спасибо
за внимание